



Carsten Arntz / Stephan Kämper

Zukunftsweisende Schulleitung

Mit KI neue Ansätze
der Schulorganisation erschließen

Inhalt

Anstelle eines Vorworts –

Mit KI zum besseren Selbstmanagement?

9

- 1 Fähigkeiten für die digitale Ära:
Bereit für die Herausforderungen von morgen 10
- 2 Selbstmanagement als „Future Work Skill“ 11
- 3 Die Rolle von Künstlicher Intelligenz in der
persönlichen Entwicklung: Wie KI unser Selbstmanagement
verbessern kann 12
- 3.1 Praxisbeispiele für den Einsatz von KI in der Schulleitung 13
- 4 Die Zukunft der Bildung in einer digitalisierten Welt 15

Digitalisierungsbeauftragte Funktionen und Aufgabenbereiche

17

- 1 Was bedeutet Digitalisierung? 18
- 1.1 Lehrkräfte in Zeiten der digitalen Transformation 20
- 2 Digitalisierungsbeauftragte an Schulen 21
- 2.1 Rechtliche Grundlage 21
- 2.2 Aufgaben 21
 - 2.2.1 Das schulische Medienkonzept weiterentwickeln 22
 - 2.2.2 Das Kollegium über die Möglichkeiten
der digitalen Unterrichtsgestaltung informieren 25
 - 2.2.3 Die vom Land organisierten Vernetzungsveranstaltungen
besuchen 27
- 2.3 Qualifizierungsmaßnahmen 28

3	Digitalisierungsbeauftragte als menschliche Schulentwicklungsmotoren	28
---	---	----

KI-Skepsis in der Schulleitung – Ein Wegweiser durch den digitalen Dschungel

1	Der digitale Dschungel: Technologische Revolutionen und ihre Herausforderungen für Schulen	31
2	Nicht schon wieder etwas Neues!	33
3	Einführung in die Herausforderung	36
4	KI-Skepsis verstehen: Warum einige Schulleitungen zögern	37
5	Agile Führung als Schlüssel zur Überwindung von Widerständen gegen KI im Bildungsbereich	39
6	Strategien zur Überwindung der KI-Skepsis in der Schulleitung	41
7	Schlussfolgerungen: Der Weg nach vorn für Schulleitungen im digitalen Zeitalter	42

Das Kollegium ist KI-resistent? – Strategien für Schulleitungen

1	KI schadet nie!?	44
2	Vier Strategien für den Umgang mit Widerständen gegen KI vonseiten des Kollegiums	47
1.1	Strategie 1: Den Mehrwert der KI im schulischen Bereich öffentlich machen	47
2.2	Strategie 2: Eine externe Expertin oder einen Experten einladen	50

2.3	Strategie 3: Widerstände ernst nehmen	
2.4	Strategie 4: Die Bedeutung von KI im Alltag darstellen	53
3	Fazit	54
	Digitale Manieren – KI im Bildungsbereich respektvoll implementieren und nutzen	55
1	Künstliche Intelligenz im Bildungskontext	56
2	Integration von KI in den Unterricht: Chancen und Ansätze	57
2.1	Zusammenfassung von Joscha Falck: „Lernen und KI – Fünf Dimensionen für den Unterricht“	58
3	Die Notwendigkeit einer „Netiquette“	61
4	Das Ampelsystem von Edupia	64
5	Wie eine positive Schulkultur den Weg für verantwortungsvollen KI-Einsatz ebnet	66
6	Evaluationsstrategien: Sind KI-Programme im Unterricht wirksam?	67
	Excel für Schulleitungen – Der ultimative Guide zur Effizienzsteigerung	70
1	Daten meistern, Schule gestalten: Die Vorteile von Excel in der Bildung	71
2	Zellen und Zeilen: Wie Excel die Welt eroberte	72
3	Zeitmanagement und Automatisierung	73

4	Das Geheimnis erfolgreicher Schulleitungen: Effizienzsteigerung mit Excel-Formeln	74
5	Die besten Excel-Formeln für Schulleitungen	75
	ChatGPT – Wie ein Chatbot den Arbeitsalltag von Schulleitungen revolutioniert	84
1	Einleitung	85
2	Das Gespenst in der Maschine	85
2.1	Gründe für die Angst vor KI	86
2.2	KI im schulischen Kontext	87
2.3	KI ist bereits allgegenwärtig	88
2.4	KI erfordert neues Denken	90
3	Was ist ChatGPT? – Seine Entwicklung und seine Fähigkeiten	91
3.1	Ein neues Zeitalter der KI	92
3.2	Imitation menschlicher Sprache	93
4	Halluzinationen – Verzerrung von Informationen	94
5	<i>Prompt Engineering</i> – DIE neue Schlüsselqualifikation des 21. Jahrhunderts	96
5.1	ChatGPT in der Schulleitung: Eine neue Ära des effizienten und produktiven Arbeitens	101
5.2	ChatGPT in Aktion: Praktische Anwendungsbeispiele für Schulleitungen	102
5.3	ChatGPT und Schulkommunikation: So vereinfacht der Chatbot den Austausch mit diversen Interessengruppen	104
5.4	ChatGPT-3 im Vergleich zu ChatGPT-4	107
5.5	Die letzte Hürde: Akzeptanz und Anpassung	109

6	Ethische und datenschutzrechtliche Implikationen bei der Verwendung von Künstlicher Intelligenz in der Schulleitung	110
7	Praxistipp: Bewährte <i>Prompts</i> für Schulleitungen	111
8	Fazit	115
	Künstliche Intelligenz als Architekt effektiver Stellenplanung	116
1	Künstliche Intelligenz als Unterstützung bei der Stellenplanung	117
1.1	Unterlagen sichten mit ChatGPT	117
1.2	Möglichkeiten und Grenzen	118
1.3	Beachten Sie das Thema Datenschutz!	120
2	Die Vorbereitung des Vorstellungsgesprächs	122
3	Die Nachbereitung des Vorstellungsgesprächs: Zusage versus Absage	125
4	Excel und ChatGPT im Zusammenspiel bei der Vorbereitung des Stellenplangesprächs	128
5	Schulmanagement neu gedacht	133
	Datenschutzgerechte Passwortstrategien – Ein Leitfaden für sichere digitale Schulwelten	134
1	Das Passwort-Paradoxon: Bequemlichkeit versus Sicherheit	135
2	Die Rolle der Verschlüsselungstechnologie	138

3	Wie sichere Passwörter die Privatsphäre schützen können	142
4	Erkennung und Vermeidung von Phishing-Angriffen	144
5	Schutz vor Malware und Ransomware	147
6	Einhaltung von Datenschutz- und Compliance-Anforderungen in der Schulleitung am Beispiel der Stellenplanung	149
7	Cloud-Sicherheit	152
8	Zukünftige Trends in der Cybersicherheit mit Künstlicher Intelligenz	154
	Smart Learning – Die Zukunft der Bildung in einer digitalisierten Welt	158
1	Ein neues Zeitalter des Lernens beginnt	159
2	Jenseits des Klassenzimmers: Lernen in digitalen Dimensionen	161
3	Jederzeit, überall: Der Aufstieg des ortsungebundenen und flexiblen Lernens	163
4	Spielerei lernen: Gamification in der Bildung	165
5	Ausblick: Alles digital – oder was?	168
5.1	Die Handschrift stirbt nicht aus	170
	Literatur	171

Mehr Materialien für Ihren Unterricht mit RAAbits Online

Unterricht abwechslungsreicher, aktueller sowie nach Lehrplan gestalten – und dabei Zeit sparen.
Fertig ausgearbeitet für über 20 verschiedene Fächer, von der Grundschule bis zum Abitur: Mit RAAbits Online stehen redaktionell geprüfte, hochwertige Materialien zur Verfügung, die sofort einsetz- und editierbar sind.

- ✓ Zugriff auf bis zu **400 Unterrichtseinheiten** pro Fach
- ✓ Didaktisch-methodisch und **fachlich geprüfte Unterrichtseinheiten**
- ✓ Materialien als **PDF oder Word** herunterladen und individuell anpassen
- ✓ Interaktive und multimediale Lerneinheiten
- ✓ Fortlaufend **neues Material** zu aktuellen Themen



Testen Sie RAAbits Online
14 Tage lang kostenlos!

www.raabits.de

